



POR
GASTÓN CEDILLO

gaston.cedillo@mexico-logistico.org
El autor es presidente fundador de la Asociación Mexicana de Logística y Cadena de Suministro (AML).

Reto en consolidación de clústeres

Con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) no sólo el comercio entre los países firmantes creció, también lo hizo el valor agregado en los productos que se intercambian. Por ejemplo, el valor agregado de las exportaciones de México hacia Estados Unidos avanzó más del doble entre 2004 y 2013, lo que refleja el crecimiento de las llamadas “industrias avanzadas” (automotriz, aeroespacial, electrónica, informática, entre otras) en la región.

En 2011, los Estados Unidos intercambiaron aproximadamente 1.2 billones (millones de millones) de dólares en bienes y servicios con Canadá y México, su primer y tercer socio comercial respectivamente. Para poner esta cifra en perspectiva, el total de comercio de la Unión Americana con Japón, Corea del Sur y las naciones BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica) apenas alcanzó la misma cantidad.

En realidad, en el marco del TLCAN, muchos productos son transportados a través de las fronteras varias veces con el objetivo de aprovechar las ventajas competitivas diferenciadas que cada clúster industrial local

aporta a un producto final. Esto ha favorecido que sobre la base de los “tradicionales” clústeres industriales locales (ubicación de empresas a proximidad), se desarrollen y consoliden clústeres de cadenas de suministro (integración optimizada de flujos de componentes, personas y servicios locales) con una perspectiva Global-Local. Todo ello, a lo largo de los principales corredores de transporte de carga del TLCAN.

Frente a una alta competencia con Asia, compartir la producción de acuerdo a las ventajas competitivas diferenciadas de cada clúster, no sólo minimiza el costo de los bienes consumidos al interior del TLCAN, sino que también hace que los productos exportados al resto del mundo sean más competitivos. De hecho en 2011, el TLCAN envió más de 1.2 billones de dólares en bienes fuera de la región. La mayoría de los sectores orientados a la exportación tienden a ser las industrias avanzadas, las cuales son altamente demandantes de trabajadores con conocimientos y habilidades técnicas significativas. El desarrollo del conocimiento local es ya crítico para el país.

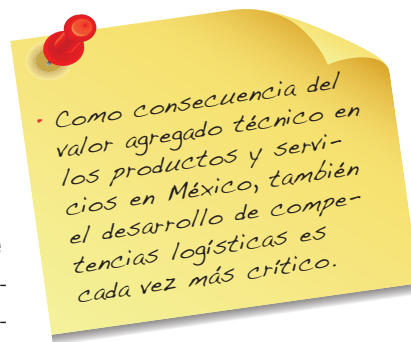
En consecuencia, como resultado del incremento del

valor agregado técnico en los productos y servicios ofertados por las empresas instaladas en México, también el desarrollo de competencias logísticas especializadas es cada vez más crítico. La consolidación de los clústeres de cadenas de suministro requiere de mejores bases científicas y tecnológicas para la toma de decisiones que mejoren su competitividad. Si

base industrial se ha organizado alrededor de clústeres de cadenas de suministro articuladas por los flujos de mano de obra barata a uno con base en la integración de alto valor agregado, el camino es hacer parte operacional de esos clústeres a las universidades, centros de investigación, agencias de capacitación, asociaciones civiles y emprendedores tecnológicos independientes, principalmente.

Nos maravillamos con las aplicaciones logísticas que cada día podemos usar en nuestros teléfonos inteligentes, aprovechemos esa semilla para no solo consumir tecnología, sino también para impulsar su desarrollo. La

logística nos brinda una infinidad de oportunidades para la creación de empresas de base tecnológica, pero ello requiere de pasión por la ciencia aplicada. Si bien existen barreras creadas por las “tradicionales” formas de “llevar al sector”, hoy es momento de facilitar la “ciencia en movimiento” dentro del sector logístico. Abramos las puertas a nuevas oportunidades para crear ventaja competitiva diferenciada consolidando clústeres de cadenas de suministro con base en la tecnología.



• Como consecuencia del valor agregado técnico en los productos y servicios en México, también el desarrollo de competencias logísticas es cada vez más crítico.

bien hasta hoy los sectores académico, gubernamental y productivo han avanzado a pesar de sus carencias técnicas especializadas, los nuevos retos globales nos exigen como sociedad pasar a la siguiente etapa de desarrollo técnico. Es por muchos conocido el valor que dan al conocimiento en los países avanzados, pero más aún en aquellos recientemente tecnificados (Singapur, China, Corea del Sur, etc.).

Si realmente se desea pasar de un país en donde la